



**LC**

01 - 31 maggio 2021

# INDICE

## LC

17/05/2021 Corriere L'Economia	4
<b>I conti in tasca agli avvocati d'affari: chi guadagna di più</b>	

## LC WEB

28/05/2021 lavanguardia.com 07:19	7
<b>Influyentes antes de los 35</b>	
19/05/2021 bebeez.it 06:45	9
<b>KOS cede tre immobili in sale-and-lease-back a Numeria ea un investitore estero</b>	
04/05/2021 dirittoeaffari.it 16:28	11
<b>Gli awards incoronano i tributaristi</b>	

**LC**

**1 articolo**

STUDI LEGALI  
**I CONTI IN TASCA  
AGLI AVVOCATI  
D'AFFARI:  
CHI GUADAGNA  
DI PIÙ**

di **Isidoro Trovato** 14

## Finanza

### LE GRANDI LAW FIRM

2020 di successo per le super boutique. Due le insegne che si sono messe in luce: **Pedersoli e Gatti Pavesi** **Bianchi Ludovici**

Tra i big italiani: **Legance, Chiomenti, Nctm e Pirola Pennuto Zei & Associati**, quelli che hanno realizzato le performance migliori

# L'ANNO DELL'M&A (ANCHE NEGLI STUDI) 2,6 MILIARDI AGLI AVVOCATI D'AFFARI

Sul gradino più alto del podio **BonelliErede** (194 milioni), seguono **PwC Tls** (166,7) e **Gianni&Origoni** (150). Aggregazioni, fusioni e diversificazione hanno spinto il fatturato. La classifica di **LegalCommunity**

di **Isidoro Trovato**

**P**ossibile continuare a far crescere il fatturato anche nell'anno del Covid? La risposta è affermativa. A dimostrarlo è il mercato dei servizi legali per il business che ha archiviato il 2020 ancora in crescita. Le prime 50 insegne per fatturato, in base alle stime elaborate da **Legalcommunity.it** in occasione dello speciale Best 50 di Mag, di cui «l'Economia» può dare un'anticipazione, hanno mosso in totale un giro d'affari superiore a 2,6 miliardi di euro. L'incremento rispetto alla perfor-

mance del 2019 è stato del 4%. Secondo i dati ricostruiti da **Legalcommunity.it** per Mag, solo il 10% dei Best 50

del 2020 ha chiuso in calo. A questi si aggiunge un 20% che ha archiviato l'anno in linea con l'esercizio precedente. Mentre il 70% ha portato a casa una crescita, anche se contenuta.

### I migliori tre

Cosa ha favorito questa performance? «Due fattori su tutti — spiega **Nicola Di Molfetta**, direttore di Mag — Il buon andamento dell'm&a, settore trainante per gli studi d'affari, assieme alle aggregazioni avvenute nel comparto, hanno sostenuto i risultati di fine anno. Inoltre, la diversificazione delle attività nella maggioranza degli studi associato ha consentito di compensare il rallentamento di alcune aree (si pensi al giudiziale)

con l'aumento dell'attività su altri fronti». Ma veniamo al podio che conferma le posizioni dell'anno prima con **BonelliErede** in vetta con circa 194 milioni di ricavi seguito da **PwC Tls** (166,7) e **Gianni & Origoni** (150). Tra i big italiani sono gli studi **Legance, Chiomenti, Nctm e Pirola Pennuto Zei & Associati**, quelli che hanno realizzato le performance migliori. **Legance** ha superato per la



prima volta il muro della tripla cifra chiudendo l'anno a 102 milioni di eu-

ro: +7,4%. Crescita che a inizio 2021 ha portato lo studio a mettere a segno uno colpo nella «campagna acquisti legal» prendendo Roberta Figari da Clifford Chance. Bene anche Chiomenti, che in base alle stime ha chiuso il 2020 con ricavi in aumento del 5%. Lo studio presieduto da Francesco Tedeschini (di fresca nomina) è stato protagonista di una stagione di importanti operazioni e con nuovi arrivi eccellenti come quello di Gianrico Giannesi da Orrick che si aggiunge all'integrazione della bouti-

que di diritto internazionale Ejc-Roberti & Associati. Più 5% anche per Nctm che arriva a un giro d'affari stimato attorno a 80 milioni di euro. Completa il quadro la performance di Pirola Pennuto Zei & Associati che con i suoi 137,8 milioni di fatturato è cresciuto del 4%.

## Le super boutique

Anche il 2020 è ha confermato il successo delle super boutique. Due, in particolare, le insegne che si sono messe in luce: Pedersoli e Gatti Pavesi Bianchi Ludovici. Pedersoli, grazie a un track record di particolare rilievo (basti pensare al ruolo avuto nell'ops di Intesa Sanpaolo su Ubi Banca), ha archiviato il suo migliore anno di sempre mettendo a segno una crescita del 33% (la più elevata tra quelle realizzate dagli studi nella Best 50) e arrivando a generare ricavi stimabili attorno a 53 milioni di euro.

Bilancio positivo anche per le insegne collegate alle cosiddette big 4 della consulenza che, considerate insieme, ormai hanno raggiunto una quota di mercato del 20%. Anche in questo caso sono due i casi che si

fanno notare perché entrambi hanno messo a segno una crescita stimabile attorno al 10%. Si tratta degli studi Deloitte e di EY law. Il primo, in particolare sul fronte legal, ha messo a segno un'operazione di grande rilievo sul fronte labour con Luca Faila e il contestuale avvio di un'alleanza strategica con LabLaw. Il secondo, invece, ha rodato e mandato a pieni giri la struttura creata dalla managing partner Stefania Radoccia negli scorsi anni, superando i 130 milioni di ricavi. Una performance che, tra

l'altro, ha consentito allo studio di tornare sul mercato mettendo a segno una delle acquisizioni professionali che hanno maggiormente inciso su questa prima metà dell'anno, portando in squadra l'avvocato Renato Giallombardo.

Infine il mercato degli studi internazionali presenti in Italia: hanno generalmente fatto bene tutti e in molti casi hanno ottenuto un riconoscimento in termini di promozioni. La sede italiana di Latham & Watkins, da quest'anno guidata dal socio Stefano Sciolla, è quella che ha messo a segno la crescita più rilevante con un aumento del 28% del fatturato che è arrivato a superare i 42 milioni di euro, trascinato da private equity e International capital markets.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## La classifica

Gli studi legali con il maggior giro d'affari

	Fatturato 2020	Totale professionisti
BonelliErede	194	476
Pwc Tls	166,7	793
Gianni & Origoni	150	485
Chiomenti	148,6	355
Pirola Pennuto Zei	137,8	624
EY	132	628
Deloitte (Sts + Legal)	128	738
Legance	102	359
Dla Piper	100,3	273
Kpmg studio associato	97,1	607
Nctm	80	265
Cleary Gottlieb	54	87
Pedersoli	53	157
Freshfields	51	93

s.f.  
Fonte: stime Legalcommunity.it



### Oro

Stefano Simontacchi,  
presidente di BonelliErede



### Bronzo

Francesco Gianni,  
fondatore dello studio  
Gianni&Origoni



### Argento

Fabrizio Acerbis,  
managing partner Pwc Tls

# LC WEB

3 articoli

## Influyentes antes de los 35

LINK: <https://www.lavanguardia.com/vida/20210528/7487267/influyentes-35.html>



Influyentes antes de los 35  
Cinco jóvenes premiados por la Fundación Princesa de Girona describen trayectorias de éxito  
Encuentro virtual que tuvieron ayer los cinco jóvenes premiados con la conferenciante Antonella Broglia FUNDACIÓN PRINCESA DE GIRONA. Sílvia Oller Girona 28/05/2021 08:38 Ninguno supera los 35 años, pero ya son referentes en sus respectivos campos profesionales por unos logros conseguidos a base de esfuerzo y tesón, de su gran capacidad de superación, de caerse y saberse levantar porque nadie les dijo que la carrera sería un camino de rosas. Son algunos de los puntos en común de los cinco nuevos premiados por Fundación Princesa de Girona (FPdGi), una entidad en cuyo origen está ayudar a los jóvenes a encontrar trabajo. Ayer charlaron con la conferenciante y activista cultural italiana Antonella Broglia, a quien explicaron el secreto de sus logros.

María Sánchez. (Córdoba, 1989). Veterinaria y poeta "Con la pandemia nos hemos dado cuenta que somos vulnerables, que dependemos de los demás, también de la tierra, del agua, de la energía", explicaba ayer esta hija y nieta de veterinarios, gran defensora de la cultura rural y del papel olvidado de las mujeres en el campo. Sus obras Cuaderno de campo (2017) y Tierra de mujeres (2019) se han convertido en un "altavoz" de muchas vidas rurales invisibles. Actualmente trabaja con razas autóctonas en peligro de extinción y coordina diferentes proyectos como Almáciga, un semillero abierto y colectivo de palabras que se están perdiendo del medio rural en distintas lenguas del territorio español. Lucía Goy Mastromiechele. Aberdeen, 1986. Abogada En poco más de cinco años el despacho de abogados Goy Gentile que fundó cuando había cumplido los treinta cuenta con una quincena de

empleados a su cargo y una facturación de 1,6 millones de euros. Una rara avis en este país teniendo en cuenta que solo un 5% de las directivas de bufetes de abogado son mujeres. Pero está convencida que la cifra se irá matizando en un futuro. "La covid ha empujado a las empresas a fomentar la conciliación y flexibilidad laboral", explica Lucía, una "apasionada" del derecho tributario y fiscal, que ve como "la herramienta más eficiente para cambiar cosas de la sociedad". En el 2017, la **Iberian Lawyer** la nombró mejor abogada de menos de 40 años. "Basta de alimentar los estómagos, alimentemos las mentes en África", dice el ghanés Ousman Umar Ousman Umar. Ghana, 1988. Fundador de una oenegé A los 13 años emprendió un viaje hacia Europa que le llevó a surcar mares en patera, a cruzar el desierto del Sáhara a pie y a ver morir al 90% de los que le acompañaban. Acabó en Barcelona por casualidad y

estuvo meses viviendo en la calle. "Ni en el desierto del Sáhara me había sentido tan solo como en las calles de la ciudad", rememora este joven a quien le tocó "la lotería" cuando una familia lo acogió . Fue a la universidad y tiene un máster por Esade que le ha dado las herramientas para fundar la oenegé Nasco Feeding Minds, con sede en Barcelona, que fomenta la educación digital y formación informática en Ghana. "Basta de alimentar los estómagos, alimentemos mentes en África". César de la Fuente. A Coruña, 1986. Biotecnólogo Entre ceja y ceja tiene como objetivo descubrir nuevos antibióticos que puedan luchar contra las superbacterias que en el 2050 aseguran que provocarán diez millones de muertes al año, una cada tres segundos. Un biotecnólogo que de pequeño creaba motores para volar con globos de helio. "Todos los niños se preguntan el porqué de las cosas, pero cuando crecemos la chispa investigadora desaparece", se lamenta. Recientemente ha creado un test rápido capaz de detectar el coronavirus usando el móvil en solo cinco minutos a partir de una muestra de saliva. Juan David Aristizábal. Colombia, 1989.

Empresario "A medida que nos hacemos adultos, la chispa investigadora se apaga", razona De la Fuente, biotecnólogo Su objetivo pasa por "fichar a los James y Shakiras" para la industria 4.0 y que logren trabajos estables y duraderos. Ha fundado varias organizaciones para fomentar el empleo y la tecnología entre los jóvenes latinoamericanos. Una labor que le valió ser nombrado por la revista Forbes como uno de los 30 empresarios menores de 30 años que están cambiando el mundo.



## KOS cede tre immobili in sale-and-lease-back a Numeria ea un investitore estero

LINK: <https://bebeez.it/real-estate-2/kos-cede-tre-immobili-in-sale-and-lease-back-a-numeria-e-a-un-investitore-estero/>



Share on Facebook Share on Twitter KOS, gruppo socio-sanitario controllato da CIR (la holding di Carlo De Benedetti quotata a Piazza Affari) e partecipato da F2i Healthcare, ha venduto tre immobili a un fondo d'investimento gestito da Numeria sgr tramite sale-and-lease-back. Si tratta di due asset destinati a RSA (residenze sanitarie assistenziali) e di un ospedale psichiatrico. Inoltre, Kos ha firmato una lettera di intenti con un primario investitore estero specializzato in healthcare per la vendita e locazione di due immobili ancora da costruire, anch'essi da adibire a RSA. La società di gestione e l'investitore sono stati assistiti da BonelliErede, mentre Kos è stato affiancato da RaffaelliSegreti, riferisce **LegalCommunity**. Ricordiamo che lo scorso aprile KOS ha ceduto al fondo Spazio Sanità, gestito da InvestiRe sgr (parte del Gruppo Banca Finnat Euroamerica) sempre con

un sale & lease back un portafoglio immobiliare costituito da 3 residenze sanitarie assistenziali (si veda altro articolo di BeBeez ). Il portafoglio immobiliare ceduto è localizzato nel centro-nord Italia. Delle tre strutture sanitarie una, situata in Borgo San Lorenzo (Firenze), è già operativa mentre le altre due sono in corso di realizzazione e situate rispettivamente in Campi Bisenzio (Firenze) e a Borgomanero (Novara), per un totale di 260 posti letto. Le Rsa offriranno ospitalità e servizi assistenziali ad anziani sia autosufficienti, sia con diverse condizioni di non autosufficienza e con gravi decadimenti cognitivi. Ricordiamo che F2i Healthcare, società veicolo controllata dal Secondo Fondo F2i e partecipata da altri investitori, aveva investito in KOS nel marzo 2016 (si veda altro articolo di BeBeez ), quando aveva acquistato da Ardian una quota di KOS per 240

milioni di euro, mentre CIR aveva rilevato la parte restante per 52 milioni. Contestualmente, CIR aveva poi rilevato le quote residue del management e di altri azionisti minoritari per 33 milioni, con il risultato che CIR era passato dal 51,3% al 62,7% del capitale di KOS per un investimento complessivo di 85 milioni, mentre F2i aveva acquisito il 37,3%. A inizio agosto 2016 il Bahrain Mumtalakat Holding Company, fondo d'investimento sovrano del Paese del Golfo, aveva poi investito in KOS indirettamente, attraverso l'acquisto di una quota di F2i Healthcare (si veda qui il comunicato stampa di allora ). Nell'ambito di quella operazione, CIR aveva ceduto a F2i Healthcare il 3,2% di KOS per un corrispettivo di circa 20 milioni. A seguito di quella operazione CIR si era portata all'attuale 59,53% e F2i Healthcare al 40,47%, con F2i che era rimasto l'azionista di maggioranza

di F2i Healthcare, con una  
quota del 61,4%.

## Gli awards incoronano i tributaristi

LINK: <https://dirittoeaffari.it/gli-awards-incoronano-i-tributaristi/>



Gli awards incoronano i tributaristi Redazione Tra un sistema economico in tumultuosa ripartenza e un quadro normativo che si adatta alle esigenze della dura crisi pandemica, il diritto tributario conferma il suo ruolo predominante nel mondo delle imprese. Il disastro finanziario innescato dalla pandemia costituisce un'interessante occasione per alcune riflessioni sul sistema tributario e sui suoi riflessi emergenziali, evidenziando ancora di più professionalità ed expertise delle law firm italiane impegnate nel settore. A distanza di pochi giorni **Legalcommunity** e Milano Finanza hanno comunicato i finalisti del settore Tax. Nei più gettonati awards spiccano i più importanti Studi legali italiani, come BonelliErede e DLA Piper, insieme a vere e proprie boutique, da Tremonti Romagnoli Piccardi e Associati a Maisto e Associati. Ancora, Fantozzi & Associati, lo Studio fondato dal prof. Augusto Fantozzi e guidato da Francesco Giuliani, è in finale per la targa di Studio

dell'Anno, oltre che in gara nelle categorie Contenzioso, Tax Restructuring e EU Taxation. In lizza per il titolo Professionista dell'Anno nel campo Tax Restructuring Andrea Montanari (nella foto in alto a destra), partner di Fantozzi & Associati, accanto a Paolo Ludovici (Gatti Pavesi Bianchi Ludovici, nella foto in basso a sinistra), Fabio Chiarenza (Gianni & Origoni), Vania Petrella (Cleary Gottlieb, nella foto in alto a sinistra) e Pietro Ferrarotti Piccone (Gatti Pavesi Bianchi Ludovici). Tra i tributaristi d'eccellenza segnalati dalla guida «I migliori avvocati e i migliori Studi legali corporate 2021» redatta da Milano Finanza, nella categoria Tax Dispute (fascia Elite) figura - insieme a Giulio Andreani (PwC TIs, nella foto in basso a destra) - ancora Andrea Montanari di Fantozzi & Associati, con i partner di Maisto e Associati, Guglielmo Maisto e Marco Valdonio, e Livia Salvini di Salvini e Soci.