

LC Publishing Group
BUSINESS LEGAL ACADEMY

MBI
Master Business Inhouse Counsel













## MBI - Master Business Inhouse Counsel

Organizzato da LC Publishing Group, l'MBI è un'opportunità unica per:

- Acquisire e potenziare competenze economico-manageriali
- Sviluppare una visione strategica e orientata al business

Grazie a una faculty d'eccellenza, composta da autorevoli esponenti delle alte direzioni aziendali, il master offre una formazione completa, interdisciplinare e altamente qualificata.

Le lezioni in presenza favoriscono il networking e l'interazione diretta con il mondo del lavoro.

L'MBI consente anche l'accesso privilegiato agli eventi più prestigiosi dedicati agli Inhouse Counsel in Italia, un'esclusiva senza pari sul mercato.



# Obiettivi del Master

L'MBI si propone di:

- Ampliare e rafforzare le competenze aziendali-manageriali, integrandole con l'expertise legale già consolidata
- Offrire una visione integrata dell'organizzazione aziendale, delle sue dinamiche e logiche operative
- Approfondire la comprensione delle relazioni con stakeholder interni ed esterni e del business

La partecipazione in presenza permette inoltre di:

- Conoscere direttamente i processi organizzativi e operativi aziendali
- Interagire con una community consolidata di professionisti di alto profilo

Attraverso una didattica pratica e intensiva, il master consente di:

- Acquisire conoscenze tecniche, organizzative e strategiche fondamentali per svolgere al meglio la professione di *Inhouse Counsel*, partecipando come manager alla guida dell'impresa e alla gestione dei rischi legali e delle strategie di business
- Per avvocati di Studi Legali, comprendere le logiche aziendali, anticipare i bisogni dei clienti corporate, costruire un dialogo strategico con i colleghi inhouse e ampliare il proprio network professionale







## Destinatari

Il master è rivolto a:

- · Legali d'impresa / Inhouse Counsel
- Avvocati di Studi Legali

Possono partecipare anche:

- Laureandi e laureati in Giurisprudenza, Scienze Politiche o Economia
- Praticanti avvocati interessati a inserirsi nel mondo del lavoro

Può essere utile anche come strumento di formzione per:

- Le **Aziende** che desiderano investire sulle risorse interne del team legale, generando motivazione, retention dei talenti, senso di appartenenza e migliorando le performance aziendali attraverso competenze manageriali pratiche e avanzate.
- Gli Studi Legali che vogliono migliorare il dialogo dei propri professionisti con i clienti corporate.



## MBI - Master Business Inhouse Counsel

24 ottobre 2025 - 27 febbraio 2026 ogni venerdì dalle 09.00 alle 18.00 13 incontri + project work finale

## **COORDINATORE SCIENTIFICO:**

Avv. Simone Davini LL.M.

General Counsel, Italy, Deutsche Bank S.p.A.

GIORNO 1

### STRUTTURA ORGANIZZATIVA DI UN'AZIENDA

Modelli organizzativi e processi decisionali: comprendere la macchina aziendale per influenzarla da dentro.

#### PRINCIPALI FUNZIONI AZIENDALI

La composizione della macchina aziendale: capire il ruolo di ciascuna funzione per creare valore insieme...



#### CICLO OPERATIVO E PROCESSI AZIENDALI

Dalla value chain ai processi interni: come il GC può intercettare inefficienze, rischi e opportunità.

### ELEMENTI DI CONTABILITÀ E BILANCIO

Nozioni contabili per dialogare con CFO e incidere sulle decisioni economico-finanziarie.



### PIANI E BUDGET ECONOMICI FINANZIARI

 $\label{prop:eq:budgeting} \mbox{ Budgeting e forecasting: comprendere il linguaggio del controllo di gestione e la pianificazione strategica.}$ 

## STRUTTURA FINANZIARIA. DEBITO SOSTENIBILE E VALUTAZIONE D'AZIENDA

Logiche di capital structure, sostenibilità finanziaria e creazione di valore per l'impresa.

GIORNO

#### INVESTIMENTI E FINANZIAMENTI

Analisi costi-benefici, rischio e rendimento: supportare la strategia finanziaria aziendale con consapevolezza.

## NEGOZIAZIONE CON FORNITORI, OTTIMIZZAZIONE DEI COSTI

Procurement strategico e contrattazione efficace: generare efficienza economica e mitigare rischi legali.

GIORNO 5

#### SALES

Strategie commerciali, modelli di vendita e supporto legale ai team sales per abilitare il business.

## MARKETING

Dalla strategia alla comunicazione di brand: il GC come garante di messaggi coerenti e compliant.

GIORNO 6

#### COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Corporate messaging e gestione della reputazione: comunicare la visione e i valori dell'impresa.

### COMUNICAZIONE DI PRODOTTO

Product storytelling, trasparenza e regolamentazione: coniugare efficacia comunicativa e tutela reputazionale.



## PROGRAMMA:

GIORNO

RELAZIONI E AFFARI ISTITUZIONALI

Public affairs, advocacy e posizionamento strategico nei confronti degli stakeholder istituzionali.

LA DIREZIONE DEL PERSONALE

People strategy, talent management e relazioni industriali: supportare la cultura organizzativa.

GIORNO 8 DIREZIONE IT

Digitalizzazione e innovazione: comprendere priorità e linguaggi dell'IT per guidare la trasformazione.

CYBERSECURITY

Rischio informatico, continuità operativa e protezione degli asset aziendali: un'alleanza tra legal e IT.

GIORNO 9 DPO

Data governance, accountability e valore strategico della privacy: il ruolo del DPO nei processi aziendali.

RESPONSABILITÀ E SOSTENIBILITÀ

Un approccio evoluto alla gestione normativa come leva di competitività e sostenibilità: oltre il mero adempimento formale.

GIORNO 10 COME FUNZIONA UN CDA

Governance societaria, ruoli e dinamiche consiliari: come portare valore nella stanza dei bottoni.

ITER DI SELEZIONE DI UNO STUDIO LEGALE PER LA GESTIONE STRAORDINARIA DI ALCUNI DEAL

Criteri, processi e valutazioni economico – manageriali per scegliere consulenti in operazioni straordinarie.

GIORNO 11 DA LEGALE DI STUDIO A LEGALE D'AZIENDA

Il passaggio culturale e operativo verso una leadership orientata al business.

I RAPPORTI INTERNI DEL GC CON ALTRI COLLEGHI DI LIVELLO C: NEGOZIATI TRA PARI?

Soft skills e posizionamento interno: il GC come interlocutore strategico nel leadership team.

GIORNO 12 DA GC A CEO/EXECUTIVE

Percorsi reali di transizione dal mondo legale al vertice aziendale: visione, mindset e responsabilità.

AI ACT – GUIDA SINTETICA PER GENERAL COUNSEL

Come governare l'intelligenza artificiale in azienda: valutazione costi-opportunità e accountability legale.

GIORNO 13 SCENARI ATTUALI MONDO INHOUSE ITALY

Analisi del contesto, benchmark e community inhouse: evoluzione della figura del GC in Italia raccontata dalla redazione di LC Publishing Group.

FUTURE TRENDS

Scenari e trend di rilievo della funzione legale strategica.

PITCH FINALE DI PROJECT WORK - Consegna attestati



## LC Publishing Group **BUSINESS LEGAL ACADEMY**

Contact:

Silvia Torri

silvia.torri@lcpublishinggroup.com

+ 39 349 9787404

LC Publishing Group S.p.A.

**Operational office:** Via Savona 100 - 20144 Milan

Registered office:

Via Tolstoi 10 - 20146 Milan in fo @lc publishing group.com

+ 39 02 36727659

www.lcpublishinggroup.com

